

DEMAIMPACT

Synthèse du rapport d'évaluation

Une expérimentation philanthropique inédite

Cette synthèse est basée sur le rapport d'impact réalisé par le Centre en philanthropie de l'Université de Genève (GCP) dans le cadre de l'initiative Demaimpact. Demaimpact est le fruit d'une collaboration entre trois fondations suisses. L'initiative est hébergée par Swiss Philanthropy Foundation et mise en œuvre par WISE Philanthropy Advisors. Son approche consiste à confier à des cohortes de jeunes de 18 à 30 ans le pouvoir de décision afin de mettre en place des actions philanthropiques, notamment en leur permettant d'identifier les projets associatifs à financer, sans fléchage préalable des fonds par les fondations donatrices.

Demaimpact repose sur trois fondations donatrices qui constituent un comité de pilotage, et sur dix jeunes qui forment un comité de sélection. Déployée en trois volets entre février 2023 et août 2026, l'initiative a réuni au total 30 jeunes participants bénévoles pendant trois ans, venus de tous les cantons romands. Ils ont eu l'opportunité de choisir démocratiquement les thématiques philanthropiques qui leur semblaient prioritaires afin de soutenir les jeunes vulnérables en Suisse romande.

Ce projet représente un véritable transfert de pouvoir vers une population habituellement peu associée aux décisions philanthropiques. Le bilan global, tel qu'il ressort des entretiens menés avec les donateurs, les jeunes et les associations soutenues, est largement positif.

	Budget total pour les projets choisis par les participants	CHF 1'200'000
	Projets soutenus	14 projets, 12 associations romandes
	Jeunes bénéficiaires touchés	14'401 jeunes romands
	Jeunes décisionnaires impliqués	30 jeunes, 6 cantons romands



DEMAIMPACT

Une aspiration partagée : démocratiser la philanthropie

Les trois fondations à l'origine du projet (Fondation Hans Wilsdorf, Oak Foundation, Swiss Philanthropy Foundation) partagent la même conviction : réduire l'asymétrie de pouvoir entre donateurs et bénéficiaires en donnant aux jeunes une capacité d'arbitrage réelle. Cette collaboration inter-fondations est elle-même perçue comme une réussite, ayant renforcé la confiance mutuelle et permis un retrait des fondations du processus de prise de décision, laissant aux jeunes la pleine autonomie des choix finaux.

Une expérience transformatrice

L'ensemble des participants interrogés a exprimé une appréciation très positive de l'expérience, indépendamment de leur parcours, de leur canton ou de leur cohorte. Plusieurs dimensions positives ressortent de manière récurrente dans leurs témoignages.

Une opportunité rare, saisie avec enthousiasme

Tous les participants décrivent Demaimpact comme une occasion unique d'entrer dans un monde philanthropique souvent perçu comme lointain ou inaccessible. Beaucoup racontent leur surprise face au sérieux et à l'organisation autour du dispositif : le transfert de pouvoir décisionnel sur l'administration des fonds est non seulement réel, mais aussi solidement encadré.

« J'ai désormais un avis positif sur la philanthropie [...] j'ai pris conscience qu'il existe des entités qui redistribuent pour le bien commun. » **Juan, 2e cohorte**

Un accompagnement jugé exemplaire

Les participants soulignent unanimement la qualité de l'encadrement proposé par WISE Philanthropy Advisors : une équipe compétente, bienveillante et présente, mais qui ne s'est jamais immiscée dans leurs décisions. Cette capacité à concilier cadre rassurant et vraie liberté de choix est citée comme l'une des grandes réussites du dispositif. Aucun participant n'a évoqué un sentiment de pouvoir « de façade ».

Une ouverture humaine et une vraie mixité

La diversité des profils réunis – origines, parcours d'études, situations professionnelles – est saluée comme un enrichissement majeur. Plusieurs jeunes soulignent que Demaimpact leur a permis de « sortir de leur bulle » et de rencontrer des personnes d'horizons très différents, dans un cadre pensé pour favoriser l'inclusion.

« L'expérience m'a permis d'élargir mes horizons - elle met en lumière l'importance d'aller à la rencontre d'autres milieux et d'autres méthodes pour être capable de remettre en question nos pratiques et habitudes. » **Coraline, 3e cohorte**

Des compétences concrètes et une confiance renforcée

- Compétences techniques (« hard skills ») : analyse de dossiers, budgets et bilans, argumentaire, pitch, posture d'impartialité – développées et vécues avec fierté.
- Compétences relationnelles (« soft skills ») : travail en groupe, gestion du consensus, prise de parole, affirmation de son point de vue.

- Un gain de confiance en soi et un sentiment de jouer un rôle utile, voire de se dépasser, en accomplissant des choses jugées inaccessibles quelques mois plus tôt.

« Ma participation m'a permis de gagner en légitimité et en responsabilités au sein de la fondation où je travaille ; je suis davantage impliquée dans l'analyse des demandes et la gestion financière. » – **Wendy, 3e cohorte**

« J'ai commencé à regarder plusieurs offres, et je réfléchis à une reconversion professionnelle [...] Demaimpact m'a donné la possibilité de me réinventer. »
Yasmina, 1re cohorte

Un procédé de candidature vécu comme accessible à tous

La démarche de candidature, décrite comme « ultra simple », a permis une grande diversité de profils. Les entretiens de sélection eux-mêmes ont été vécus non comme un filtre, mais comme un moment de reconnaissance personnalisée, renforçant le sentiment d'être considéré pour ce que l'on est plutôt que pour son âge.

Des associations soutenues elles aussi très satisfaites

Le double regard des bénéficiaires – jeunes décisionnaires d'un côté, associations financées de l'autre – converge vers un même constat très favorable.

- Un processus de candidature jugé simple, ciblé et non bureaucratique, avec un accompagnement flexible et réactif de la part de Swiss Philanthropy Foundation et de WISE Philanthropy Advisors.
- Un effet de légitimité fort : être sélectionné par des jeunes citoyens est perçu comme un marqueur de confiance particulièrement valorisant, renforçant le moral des équipes.
- Des financements ayant permis de consolider des programmes existants, de tester des projets pilotes innovants et de faciliter l'accès à de nouveaux cofinancements. L'initiative a permis un véritable effet levier documenté pour plusieurs associations (Yojoa, Radix, Petit Corneille).

« Les représentations internes aux équipes des associations soutenues montrent un sentiment d'être vues, entendues et validées par la jeunesse à travers ce dispositif innovant. » **Rapport d'évaluation GCP**

Un bilan d'ensemble positif

L'évaluation conclut que Demaimpact constitue un modèle poussé d'expérimentation participative, porteur d'un potentiel important de renouvellement pour le secteur philanthropique. Le transfert de pouvoir aux jeunes est concret et documenté par un développement approfondi de compétences et par une expérience unanimement décrite comme transformative.

Le respect du cadre et de la procédure, plutôt que d'avoir été limitant, a été identifié comme un facteur de confiance ayant permis aux participants d'exercer pleinement leur pouvoir décisionnel.

Principales forces identifiées par l'étude

- Une collaboration entre trois fondations qui partagent le même objectif
- Un transfert réel de pouvoir aux jeunes, différenciant nettement Demaimpact dans le paysage philanthropique.
- Un accompagnement expert perçu comme structurant et rassurant par l'ensemble des parties prenantes.
- Un impact fort et documenté sur les jeunes : montée en compétences, en confiance et en légitimité.
- Des effets concrets et mesurables pour les organisations bénéficiaires.

Les jeunes connaissent aujourd'hui mieux la philanthropie et, à leur tour, contribuent à faire évoluer le regard que le secteur porte sur lui-même.

Les fondations donatrices ont financé le projet mais ne prennent aucune responsabilité quant à l'interprétation de l'étude menée de manière indépendante par l'UNIGE

Source : Évaluation Initiative Demaimpact, Prof. Nicolas Duvoux et Mara De Monte, Centre en philanthropie (GCP), Université de Genève, avril 2026. <https://demaimpact.ch/>